

Seminartitel: Projekte erfolgreich steuern – die vier Stufen zum Projekterfolg mit Projektcontrolling und KPI-Management



Termin: 11. Oktober 2022 Uhrzeit: 09.00 – 17.00 Uhr Anmeldeschluss: 04.10.2022	Seminarort: Online – der Einwahllink geht Ihnen kurz vor der Veranstaltung zu Seminarleiter: Thomas Korcak
Seminargebühren: 250,00 € für VBS/BDE/VÖEB/RGK-Mitglieder 300,00 € für Nicht-Mitglieder Die Seminargebühren sind gem. § 4 Abs. 22 Umsatzsteuergesetz umsatzsteuerbefreit.	Stornobedingungen: Bis 1 Kalenderwoche vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei

Verbindliche Anmeldung unter: Fax 089 / 76 70 01 72 oder E-Mail: info@vbs-ev.bayern

Name und <u>E-Mail</u> der Teilnehmer:

Ansprechpartner für Rückfragen:.....

E-Mail:.....

Ort..... Datum..... Unterschrift.....

Seminartitel: Projekte erfolgreich steuern – die vier Stufen zum Projekterfolg mit Projektcontrolling und KPI-Management



Hintergrundinformation:

In jedem Unternehmen fallen regelmäßige oder anlassbezogene Projekte an, die außerhalb des normalen operativen Hauptgeschäftes erfolgreich umgesetzt werden sollen. Das bringt zusätzliche Herausforderungen und unternehmerische Risiken. „Sage mir, wie ein Projekt beginnt – und ich sage dir, wie es enden wird“: Von Beginn an Ziele richtig setzen, Ressourcen planen und Kosten und Zeit überwachen, dazu gibt es bewährte Excel-Modelle zum sofortigen Einsatz und viele Tipps & Tricks von der Investitionsrechnung, der Break-Even-Berechnung bis zum Forecasting Werkzeug. Eigentümer, Damen und Herren aus den kaufmännischen Abteilungen sowie Projektengineure profitieren dabei von einer sehr komprimierten „Best Practice“ Praxisdarstellung der Methodiken des Projektcontrolling.

Seminarverlauf/Agenda:	
09:00 – 10:30	Stufe 1: Projektdefinition und Projektstart <ul style="list-style-type: none"> • Ziele setzen, Key Performance Indicators richtig definieren • Investitionsrechnung Methodik und Praktikertipps • Das Magische Dreieck im Projektmanagement • Projektkostenbudgetplanung -> mit Excel-Modell
10:30 – 10:45	Kaffeepause
10:45 – 12:15	Stufe 2: Laufendes Projektcontrolling <ul style="list-style-type: none"> • Der Projektverfolungsbericht -> mit Excel-Sheet • Cost to Complet • Der Fertigstellungsgrad oder Earned Value als KPI • Die Meilensteintrendanalyse -> mit Excel-Modell
12:15 - 13:45	Mittagessen
13:45 – 15:15	Stufe 3: Cash Is King <ul style="list-style-type: none"> • Liquiditäts- und Working Capital Management im Projekt • Projekte bewerten über Bestandsveränderung oder POC
15:15 - 15:30	Kaffeepause

Seminartitel: Projekte erfolgreich steuern – die vier Stufen zum Projekterfolg mit Projektcontrolling und KPI-Management



15:30 – 17:00

Stufe 4: Risikobewertung

- Risiken erkennen durch Visualisierungstechniken
- Der Risikograf mit Praktikertipps
- Diskussion & More